

マネジャー研修 戦略マネジメントの実践

中長期的視野に立ち、事業を成功に導くための革新型マネジャーを養成します。
成果に直結する戦略マネジメント推進の“基軸と行動基準”をハッキリさせます。

■ 研修のねらい

経営環境の変化に対応した継続的な革新と業績向上を実現させるための戦略課題の創出と形成について実務的に学びます。緊張感と安定感のある職場づくりやメンバー持てる力を発揮させる仕組みや仕掛けについて理解を深めます。研修を通して変革型マネジャーの基軸と行動基準を明らかにし、熱い想いを実現するための行動変容を促します。

■ 対 象

経営幹部や管理者の方はもちろん、管理者候補の方や部下を持たない方にもお勧めします。部門や仕事内容は特に問いません。仕事や職場を戦略的な視点でとらえ、変革への原動力となることが期待されている方々全てにお勧めします。

■ プログラム

●一日目

オリエンテーション

研修の狙いと目的・職場紹介・自己紹介

1. 環境変化とマネジメントの課題
強い企業の条件とマネジャーの本質的な役割
2. マネジャーの戦略思考と変化対応
革新と戦略は両輪・戦略なき戦術では勝てない
3. 戦略的マネジメントの実践展開
「俺がやらなきゃ誰がやる」マネジャーの決意
4. 演習（１）グループ討議
「仕事を取り巻く内外状況を正しく認識する」
5. 演習（２）グループ討議

●二日目

前日の振り返り

- 感想発表・二日目の取り組み
6. 戦略課題の形成と課題形成の視点
成果の実現に向けて行動の設計を行う
 7. 演習（３）グループ討議
「戦略課題の戦術展開と目標達成マネジメント」
 8. 周りをその気にさせる
みんなの力を結集する仕組みと仕掛け
 9. 演習（４）グループ討議
「共感・共鳴・納得の職場づくり」
 10. 変革型マネジャーの基軸と行動基準
アクションプランの策定と発表
- 研修のまとめ・質疑応答

■ 講師料・依頼条件など

原則として２日研修：４０万円。１日研修：２５万円（消費税別）。２日研修が基本ですが、研修ニーズや目的により変更は可能です。対象は最大２４名までですが、少人数での開催も可能ですのでご相談下さい。講師料のほか交通費（実費）が必要となります。

■ 講師よりひとこと

実際の仕事や職場を素材にとりあげ、より実務的に実践的に進めます。自由闊達な議論やグループ討議の場を出来る限り多く設け、受講者の自発的学習や相互啓発を大切にします。研修終了時にアクションプランを策定しますが、その完全実施に向けてのフォローも別途企画させていただきます。「分かりやすいぞ・面白いぞ・ためになるぞ・・・」いままで受講された企業の方々からのご意見です。

■ 講師プロフィール ■

白井 万沙之 (Masayuki Shirai) 1947 年生まれ

株式会社ミック経営総研 代表取締役

キャリアコンサルタント 中小企業診断士 社会保険労務士



■ 専門分野

◎セミナー講師 ◎人材開発・教育 ◎マーケティング・営業・販売

■ 経 歴

1970 年 早稲田大学第一商学部卒業後、百貨店で販売、仕入、企画職に就く。

1989 年 販売サイエンス研究所 キャリア開発研究室 シライ診断士事務所を設立する。

1994 年 株式会社ミック経営総研 代表取締役チーフコンサルタントに就任する。
学校法人産業能率大学総合研究所兼任講師、大手コンサルタント団体委嘱コンサルタント、中小企業大学校登録講師、NPO法人起業家支援ネット理事などを兼務。関与先は大企業から行政体、中小ベンチャーなど多数に及ぶ。
熱意にあふれ、わかりやすい指導は、各方面で好評を得ている。

■ コンサルティング実績

経営革新、組織革新、マネジメントの仕組み、営業革新、モチベーションマネジメント、リーダーシップ開発、営業マネジャーの行動革新、営業パーソン早期戦力化、サービスマネジメント、ヒューマンスキル向上、キャリア開発などを専門に実績は多数。階層別研修（経営幹部・マネジャー・中堅・新人）は、現場感覚を重視し、より臨場感あふれる指導で、

■ セミナーテーマ

ご好評を得ております研修プログラムの一部をご紹介します。

【ベーシックマネジメント】～業績向上と燃える職場を率いるリーダーの養成～

【ワークデザイン研修】～仕事の価値を見出し、洞察力、課題形成力を養う～

【営業戦略の立案と実践】～競争に勝つ、ライバルに勝つ、戦略立案と実践～

【セールスチームマネジメント】～強い営業部隊を構築するノウハウを学ぶ～

【営業基礎力強化】～基本が肝心、プロ営業パーソンへの道～

【プレゼンテーション実践トレーニング】～成功の秘訣はコンテンツとパフォーマンス～

■ PR・特記事項

研修を担当して約 20 年になります。「人にものを教えることはできない。できることは相手になかに既にある力を見出すこと、その手助けである」をモットーに、現場感、臨場感、共生感を大事にしています。幸いに多くの方々から、ありがたい評価をいただいております。みなさまに感謝感激です。研修でお会いできる日を楽しみにしています。メールマガジン（無料版）を配信。

マグマグ殿堂入り 【ビジネス進化塾～デキル！プロの仕事術～】