

財務のわかるビジネスマンだけが生き残れる時代

バランスシートが瞬時に読める

経営判断・投資判断・取引先管理など、決算書を読む力が必要とされるビジネスシーンは非常に多いものですが、まだまだ苦手なビジネスマンが多いのも事実です。この原因はバランスシート（BS）の難解さにあるのですが、講師の開発したビジュアル分析を使えば、数字の苦手な方でも、簡単に BS が読めるようになり、キャッシュフローの基本概念を理解することが出来ます。

■研修の目的・狙い・期待効果

- バランスシートに潜む問題点を瞬時に見つけることができる
- キャッシュフロー経営の本質を簡単に理解できる
- ステークホルダーの視点で客観的に自社を見ることが出来るようになる

■推奨する受講者

管理職、営業部門、経理・総務・審査部門、経営企画部門

■標準カリキュラム1日コース (赤字は本日のデモ) ■

項目	本日のデモについて
1. 決算書の重要性	なぜ借入金が返せなくなるのか？
2. ビジュアル分析とは	キャッシュフローの視点から借入金の原理原則に迫ります。また、粉飾決算を行った倒産企業の BS
3. 倒産企業の BS から資金繰りの本質をつかむ	を実際に分析していただくことで、さらに理解を
4. 演習問題①黒字倒産企業を見抜く	深めていただきます
5. 演習問題②粉飾企業を見抜く	

■講 師：横山 悟一 (ヨコヤマ ゴイチ)

■所 属：財務リスク研究所 代表（キャプラン契約講師）

■略 歴：

1969 年茨城県生まれ茨城県立太田第一高等学校、法政大学卒業。会計事務所、コンサルティング会社等の勤務を経て、2002 年アーネストコンサルティングを開業。指標を使わない世界初の分析手法「ビジュアル分析」を開発し、分析した決算書は既に 4,000 社を超えている

■その他、得意なテーマ：

与信管理、提案営業



◎こちらの研修コースまたは講師にご興味のある方は以下の連絡先にお問い合わせ下さい。

キャプラン株式会社 人材開発センター 担当：野村、伊藤

TEL：03-3497-9420

E-mail：info@mail.caplan.jp